

# ДЕЛОВОЙ ПУТЕВОДИТЕЛЬ ППДО

Методы продвижения имплементации компаниями

## **Деловой путеводитель ППДО**

Каким образом компании могут способствовать имплементации

Написано Давидом Прескоттом при поддержке Эдди Рича и Андерса Кракенса В Международном Секретариате ППДО и Амандой Гардинер в IBLF. Дополнительный вклад сделал Джонас Моберг в Международном Секретариате ППДО и Петер Брю Ханная Тарик и Сюзан Вуд в IBLF.

© ППДО и IBLF 2008

Убеждения изложенные в данной публикации являются авторскими.

Дизайнер Алисон Бинланд.



# ДЕЛОВОЙ ПУТЕВОДИТЕЛЬ ППДО

Методы продвижения имплементации компаниями



# СОДЕРЖАНИЕ

<b>Предисловие</b>	<b>6</b>
<b>ВСТУПИТЕЛЬНОЕ СЛОВО</b>	<b>8</b>
1 Кем являются ППДО?	8
2 Каким образом ППДО может принести пользу моей компании?	8
3 Почему проект ППДО можно считать уникальным?	9
4 Кто привлечен к ППДО?	9
5 Для кого предназначен путеводитель и какая информация в нем содержится?	10
6 Каким образом моя компания может оказывать поддержку ППДО на международном уровне?	10
7 Если мне не удалось найти ответа на мой вопрос в данном путеводителе где еще я смогу получить информацию?	11
<b>ПРЕЖДЕ ЧЕМ ПРИНЯТЬ РЕШЕНИЕ</b>	<b>12</b>
8 Страна в которой развернута деятельность моей компании не поддерживает проект ППДО. Должны ли мы попытаться убедить правительство в целесообразности внедрения?	12
9 Какие специфические действия можно применить для того чтобы привлечь правительство для подписания договора об участии?	13
10 Моя компания уже опубликовала информацию о платежах правительствам государств. Почему мы все же должны участвовать в проекте ППДО?	13
11 Моя компания является собственностью государства. Какое отношение имеет к нам ППДО?	14
12 Моя компания не имеет прямого отношения к добывающим отраслям. Что в таком случае компания может предпринять в отношении внедрения ППДО?	14
13 Что представляет собой понятие общественность? Почему общественность задействована в проекте ППДО?	15
14 Что произойдет в том случае если участие общественности не будет признано официальным правительством страны?	15
<b>УЧРЕЖДЕНИЕ ПРОЦЕДУР И СИСТЕМ</b>	<b>16</b>
15 Что должно последовать сразу после того как правительство государства подписало соглашение на внедрение ППДО?	16
16 Как много времени уйдет на внедрение ППДО?	17
17 Кто финансирует внедрение ППДО в отдельно взятом государстве?	17
18 Кто отвечает за разработку и учреждение рабочего плана ППДО?	17
19 Каким образом рабочий план подготавливался и из каких пунктов он состоит?	17
20 Каковы штатные и бюджетные параметры требуются от моей компании в период внедрения?	19
21 Что произойдет в том случае если в стране существуют юридически обоснованные ограничения в связи с предоставлением информации о платежах компании?	19
<b>ПОДГОТОВКА, ОПУБЛИКОВАНИЕ И РАСПРОСТРАНЕНИЕ ИНФОРМАЦИИ</b>	<b>20</b>
22 Каким образом осуществляется процесс отчетности?	20
23 Имеются ли уже разработанные шаблоны отчетности?	21
24 Когда должна быть предоставлена отчетная информация о компании?	21
25 Кто такие администраторы и каким образом они избираются?	21
26 Информация предоставленная компанией не совпадает с той что предоставило правительство. Что делать в этом случае?	22
27 Каковы составляющие публикации информации о ППДО?	22
<b>УПРАВЛЕНИЕ И ПЕРЕСМОТР ИНФОРМАЦИИ ПРОДОЛЖАЮТСЯ</b>	<b>23</b>
28 Каким образом осуществляется процесс валидации?	23
29 Каким образом могут компании делиться опытом по руководству в вопросах ППДО?	24
30 Валидационный отчет опубликован, программа ППДО в стране утверждена и страна подчиняется ППДО. Какой добавочный вклад может внести моя компания в развитие существующего процесса?	24
<b>Глоссарий</b>	<b>26</b>
<b>Приложения</b>	<b>28</b>
1 Принципы ППДО	29
2 Критерии ППДО	30
3 Шаблон отчетности ППДО	31
4 Проформа самостоятельной отчетности ППДО (на внутригосударственном уровне)	35
5 Проформа самостоятельной отчетности (на международном уровне)	36
6 Компании поддерживающие ППДО	37



## Вступительная речь Питера Эйгена (председателя ППДО) и Рекса Тиллерсона (председателя и главного исполнительного служащего Эксон Мобил Корпорэйшн)

Один мудрый урок, преподнесенный нам всем в 20м веке, показал, что в то время, как мы пытаемся бороться с глобальными трудноизлечимыми проблемами, такими, как нищета конфликты и коррупция нам необходимо проводить всенародное хорошо информированное обсуждение этих проблем всеми заинтересованными сторонами основанное на солидном понимании этих проблем и подкрепленное фактами.

Для стран которые богаты природными ресурсами газом или минералами очень важно правильное управление доходами полученными от разработок этих ресурсов и правительства должны заботиться о том чтобы повышать благосостояние граждан своих государств и это должно являться их приоритетом. В случае неэффективного управления эти доходы смогут негативно повлиять на экономический и общественный климат страны. Для компаний поддерживающих проект ППДО это должно подчеркивать важность и необходимость прозрачности на уровне как государства и его правительства так и на уровне компаний.

Одним из ключевых преимуществ ППДО является то что каждая из групп заинтересованных лиц сможет извлечь огромную пользу посредством конструктивного общения друг с другом. Для компаний причины для активного вовлечения в ППДО еще более убедительны, поскольку ППДО:

- предоставляет разного рода возможности для вхождения в контакты с заинтересованными лицами и помогает создать атмосферу ответственности;
- занимается продвижением более прозрачного делового климата, который должен способствовать руководству в управлении и уменьшить уровень коррупции;
- подает сигналы о намерениях государства прожолжать совершенствоваться в достижении прозрачности и благоприятного делового климата инвестиционному сообществу;

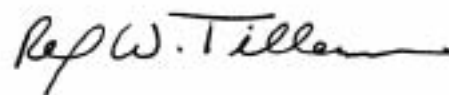
- совершенствует ответственность перед общественностью и управленческую компетенцию;
- укрепляет доверие к компании на международном уровне;
- иллюстрирует действия основанные на принципах, которыми руководствуется компания;
- демонстрирует отраслевое лидерство;

Эффективно управляемые компании хотят инвестировать в страны, управляемые по принципам прозрачности и честной игры. Они хотят принимать участия в общественных дебатах и находиться в контакте с заинтересованными лицами и внешней аудиторией; местными сообществами и правительствами. Хороший пример имеется тому, как ППДО помогли улучшить инвестиционный климат в Нигерии, в которой имплементация ППДО началась еще в 2004 году. С тех пор внешний долг Нигерии в размере 18 миллиардов долларов был списан со счетов; суверенная оценка кредитоспособности страны увеличилась до пункта ВВ-; увеличился приток кредитов в частный сектор и иностранные инвестиции в нефтяной сектор также возрасли. У Нигерии до сих пор существует масса проблем, но ППДО совершенно очевидно сыграл не последнюю роль в том, чтобы Нигерия стала территорией, благоприятной для предпринимательства и бизнеса.

В Азербайджане имплементация ППДО внесла свой вклад в развитие прозрачности доходов, полученных в результате управления нефтяным сектором, борьбу с нищетой и прогресс в борьбе против коррупции. Только за последние 4 года количество населения Азербайджана, живущего за чертой бедности, снизилось с 49% до 16%. Государственный нефтяной фонд, который подвел страну к имплементации ППДО, был удостоен награды ООН за совершенствование прозрачности, ответственность и оперативность в сфере общественных служб. Данный путеводитель предлагает менеджерам компаний детально разработанную информацию по вопросам достижения похожих результатов во всех странах, богатых природными ресурсами, путем имплементации ППДО. Уже установлено, что в первую очередь ответственность за имплементацию должна возлагаться на правительства государств. В то же время компании могут вносить свой активный вклад в поддержку и продвижение ППДО совместными усилиями. Мы надеемся, что вы разделяете наши мировоззренческие концепции в адрес ППДО как норму для стран богатых природными ресурсами и приглашаем вас участвовать в деловом секторе проекта по имплементации ППДО.



Питер Эйген  
**Председатель ППДО**



Рекс Тиллерсон  
**Председатель и Главный  
Исполнительный Служащий,  
Эксон Мобил Корпорэйшн**



# ВСТУПИТЕЛЬНАЯ ЧАСТЬ

## 1 Кем являются ППДО?

Проект прозрачности добывающих отраслей является процессом, посредством которого государственные доходы, получаемые правительствами от добывающих отраслей, как например налоги, прибыль и гонорары опубликовывалась бы в отчетах, подвергаемых независимой оценке. Эти отчеты должны основываться на информации о платежах, поступивших в казну правительства от добывающих компаний. Целью опубликования таких отчетов является совершенствование системы прозрачности в странах, богатых нефтью газом и минеральными ресурсами. ППДО было сформировано по инициативе многоплановой группы заинтересованных лиц и акционеров, и хотя ведущая роль отведена правительству на уровне государства, организации частного сектора и общественные прослойки играют немаловажную роль в решениях касающихся имплементации ППДО. Основанный в 2002 году ППДО представляет собой глобально разработанную инициативу которая занимается продвижением вопросов имплементации ППДО на местных уровнях. (Всю основную информацию о ППДО вы можете получить на сайте [www.eitransparency.org](http://www.eitransparency.org))

## 2 Каким образом ППДО может принести пользу моей компании?

До сих пор существует широкораспространенные ошибочные представления о том, как работают добывающие отрасли, что происходит с нефтью и газом, куда уходят деньги от их реализации и как обстоит дело с созданием рабочих мест. Недостаток понимания может привести к отрицанию действительности и разногласию в сообществах, и результатом могут оказаться задержки производства и деструктивные события в компаниях, может пострадать корпоративная репутация и в худших случаях причинен физический ущерб оборудованию и установкам, или же недостойное поведение в отношении сотрудников компании. ППДО помогает компаниям сотрудничать с заинтересованными лицами и акционерами, включая местные сообщества, продвигать благоприятную и более прозрачную среду и климат, которые в скором времени поспособствуют снижению коррупции в добывающих отраслях. Обязательства, взятые на себя правительствами, должны послужить

## 1 Почему прозрачность так важна?

### МНЕНИЕ ПАЛАТЫ ГОРНЯКОВ ГАНЫ

Отсутствие прозрачности подрывает доверие общественности к легитимности действий трестов, держащих в своих руках минеральные отрасли. Там где имеет место коррупция, также процветает бедность и изоляция. Поэтому очень важно впрямь прозрачность в сферу доходов финансового менеджмента для того чтобы четко определить лиц ответственных за отчетность и возродить доверие общественности. Увеличение прозрачности также помогает создать климат благоприятный для привлечения иностранных инвестиций и поощрять культуру предпринимательства путем сокращения конфликтности в отрасли.

ДЖОЙС АРИЙИ, ГЛАВНЫЙ  
ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ СЛУЖАЩИЙ  
ПАЛАТА ГОРНЯКОВ ГАНЫ

сигналом инвестиционному сообществу о намерениях компании усилить уровень прозрачности, тем самым способствовать улучшению делового климата. В свою очередь, это может привести к притоку инвестиций, которые сыграют не последнюю роль в экономическом и социальном развитии страны.

Сверх того, дополнительная информация о доходах правительства, получаемая общественностью, смягчит общественное недовольство и приведет к народной ответственности и политической стабильности. Есть еще несколько причин, относящихся к вопросу почему для компании будет являться преимуществом являться частью ППДО. В основе это можно описать следующим образом:

- Демонстрирование доверия на международном уровне. Фундаментально, ППДО основывается на согласованной на международном уровне практике и примере успешно развивающихся стран мирового сообщества. Отрасли добывающей промышленности, которые стремятся к адаптации своих операций к принятым международным стандартам, должны стать участником проекта ППДО.
- Выполнение принятых на себя деловых принципов. Если компания объявила о своем намерении посвятить свою деятельность антикоррупционным методам и прозрачности, и на этом строит свои деловые принципы, то ППДО сможет оказать практическую помощь и сделать шаг навстречу в ответ на намерения компании.
- Демонстрирование отраслевого лидерства. ППДО уже рассматривается как глобальный проект инициатив, занимающийся проблемами прозрачности. Компании, которые не принимают участия в ППДО, ставят себя в невыгодное с точки зрения конкурентоспособности положение, в особенности заинтересованные с внешней стороны лица будут полагать что у компании, которая отказывается участвовать в проекте инициатив ППДО, имеются негативные намерения.

## 3 Почему проект ППДО можно считать уникальным?

Существуют два фактора, в силу которых проект ППДО можно отличить от других попыток распределения пользы и преимуществ добывающих индустрий на всеобъемлющем уровне. Первый-это говорящий сам за себя фактор акцентированности на прозрачности, который помогает создать атмосферу общественной ответственности и привить доверие общества к добывающим отраслям. Второй фактор уникальности ППДО это его структура, составляющей которой являются группы заинтересованных лиц и акционеров а именно: правительства, компании, общественность. Лидеры всех трех секторов поддерживают проект инициатив на международном уровне и их принципы и критерии для принятия программы ППДО (см.приложение 1 и 2) были разработаны в соответствии с мировой практикой. Все три сектора должны также быть активно вовлечены на национальном уровне для того, чтобы достичь прозрачности и вытекающих из нее преимуществ.

## 4 Кто привлечен к ППДО?

Растущее число стран, на территориях которых расположены крупные месторождения нефти газов и залежи минералов, с недавнего времени находятся в процессе имплементации ППДО (см.приложение 6). Существует постоянно обновляемый список стран внедряющих ППДО и с ним можно ознакомиться на международном вебсайте [www.eitransparency.org](http://www.eitransparency.org). Принципы и критерии были разработаны как основа для имплементации ППДО (см.приложение 1 и 2). Тем не менее каждая страна должна определить свою собственную процедуру и начать необходимо с однозначного заявления от имени правительства о намерениях по имплементации ППДО.

## 5 Для кого предназначен путеводитель и какая информация в нем содержится?

Выпуск этого путеводителя произведен на основе консультаций с имплементирующими компаниями и другими заинтересованными лицами и направлен на то, чтобы помочь компаниям справиться с трудностями, возникающими на практике в процессе имплементации ППДО у себя в стране. Целью успешного выпуска данного продукта является объединение информации уже содержащейся в существующих международных изданиях путеводителей информационного буклета ППДО и Руководства процессом Валидации. Ссылки были сделаны на прежде опубликованные документы там, где возникала необходимость. Находящийся в конце этого путеводителя Глоссарий пояснит официальную терминологию ППДО.

Управляющие компаний и стран, которые уже начали проходить процедуру имплементации и находятся на какой либо стадии, извлекут пользу из данного выпуска путеводителя, наряду с правительствами тех стран, что еще не заявили о внедрении ППДО.

Этот путеводитель разработан и предназначен для всех: и больших и малых компаний добывающей отрасли, тех, что принадлежат частным лицам, государству или торгуются на фондовых биржах независимо от того, добывают они нефть, газ или минералы. Издание основано на согласованной на международном уровне процедуре по имплементации ППДО и предложено в структурном формате по типу вопрос-ответ. Такой формат поможет управляющим определить наиболее существенные разделы. В разделе 12 говорится о том, как компании, не являющиеся добывающими, могут поддерживать ППДО.

## 6 Как моя компания может поддерживать ППДО на международном уровне?

ППДО имплементируется на национальном уровне и данный путеводитель дает пояснение в основном тому, каким образом компании могут осуществить поддержку проекта внутри страны. Но тем не менее поддержка ППДО компаниями на международном уровне также поощряется. Если ваша компания намеревается оказывать поддержку ППДО на международном уровне, пожалуйста свяжитесь с Международным Секретариатом ППДО. Компании которые взяли на себя обязательства на международном уровне по оказанию поддержки ППДО должны заполнить анкету о своем финансовом положении (по шаблону самостоятельной отчетности, см.приложение 5). Также приветствуются благотворительные финансовые отчисления в Международный Секретариат ППДО.

Шаблон самоотчетности на международном уровне, заполненный компанией, можно найти на вебсайте ППДО и он будет постоянно обновляться. В этом формате отчетности компании предоставляют информацию о том, какого прогресса они достигли в оказании поддержки ППДО, включая следующие пункты:

- опубликовать обнародованное заявление с индоссацией принципов и критериев ППДО (см.приложение 1 и 2) на вебсайте своей компании;
- опубликовать заполненные компанией анкеты на национальном уровне если это относится к компании (см.вопрос 28);
- определить одного из ведущих управляющих как несущего стратегическую ответственность по вопросам касающимся ППДО и назначить контактное лицо как посредник для связи;
- принять участие в Международной конференции ППДО или же выразить свою поддержку проекта ППДО в виде заявления;

- включить вклад компании в ППДО и ее отчет о корпоративной ответственности.

## 7 Если мне не удалось найти ответа на мой вопрос в данном путеводителе где еще я смогу получить информацию?

Данный путеводитель разработан с целью предоставления информации об основных аспектах ППДО и предоставляет собой руководство, составленное на основе мировой практики. Но поскольку имплементация ППДО в каждой стране уникальна и неповторима, то может оказаться необходимым для компаний поиск дополнительной информации. Дальнейшие источники указаны в тексте данного документа и вкратце их можно объединить в следующие параграфы:

- *Головной офис компании.* В том случае, если компания является международным партнером ППДО, то глобальный головной офис ППДО сможет предоставить дополнительную информацию и руководство. Например, компания может принять глобальную стратегию ППДО или же попытаться найти альтернативную стратегию, разработанную департаментом по внешним сношениям или отделом, занимающимся анализом долгосрочного политического риска.
- *Многоплановая группа заинтересованных лиц и акционеров.* В большинстве имплементирующих стран имеется учрежденная многоплановая группа заинтересованных лиц, иногда называемая национальным секретариатом ППДО. В ее обязанности входит координация процесса имплементации ППДО. Эта группа обычно устанавливает процедуру и требования по вопросам имплементации, основываясь на специфике своей страны, и обычно поддерживается Национальным секретариатом своей страны.
- *Международный Секретариат ППДО.* Международный Секретариат ППДО предоставит поддержку, как например укажет компании на сеть консультантов, которые поспособствуют построению мощности внутри страны.
- *Международный вебсайт ППДО ([www.eitransparency.org](http://www.eitransparency.org))* обслуживается Международным Секретариатом ППДО и предоставляет постоянно обновляющуюся информацию по вопросам стратегического развития ППДО, а также доступ к ключевой документации по имплементации ППДО таким как информационный буклет ППДО, отчет составленный международной группой советников ППДО, Руководство по Валидации ППДО и печатное издание Имплементация ППДО: Уроки отраслей.
- *Мировой Банк, агентства по двустороннему развитию и иностранные посольства.* Многие доноры, в особенности Мировой Банк, активно поддерживают имплементацию ППДО и не исключено, что могут оказать неформальную поддержку компаниям. Посольства стран также могут поспособствовать в отношении некоторых аспектов ППДО, например до того как правительство страны подписало обязательство по имплементации.
- *Другие компании и отраслевые ассоциации,* такие как Международный совет Горнодобывающей и металлургической промышленности (ICMM), Международная ассоциация нефтегазовых промышленников и Международная ассоциация по охране окружающей среды в нефтяной отрасли (IPIECA). Дальнейший совет и руководство можно получить у компаний, которые уже имеют опыт имплементации ППДО в других странах. К примеру, Международный совет Горнодобывающей и металлургической промышленности (ICMM) разработал и опубликовал комплект правил отчетности для горнодобывающего сектора.



## ПРЕЖДЕ, ЧЕМ ПРИНЯТЬ РЕШЕНИЕ

**//** **Близко сотрудничая с правительством Азербайджана, международными и национальными нефтедобывающими компаниями и 32-мя НПО, БП взяла на себя ведущую роль по ведению переговоров на предмет имплементации ППДО. В дополнение, этот шаг стимулировал правительства, нефтегазовые компании и ключевые элементы гражданского общества увеличить степень вовлеченности. Это также помогло БП укрепить свою позицию в отношении прозрачности и информационной открытости. Хатира Искендер Менеджер по связям с Правительством и Сообществами. БП**

### **8 Страна в которой развернута деятельность моей компании не поддерживает проект ППДО. Должны ли мы попытаться убедить правительство в целесообразности внедрения?**

Как уже было замечено, существует ряд причин, в силу которых компаниям рекомендуется поддерживать цели ППДО и поощрять правительство своего государства на взятие на себя обязательства по имплементации. Прежде чем говорить о ППДО, компания должна рассмотреть и оценить степень своего влияния на правительство страны. Например если компания является солидным оператором нефтегазового сектора, то она может быть гораздо более влиятельной, чем компания которая вовсе не проводит операций. Большая по доходам компания является производителем большого процента продукции отрасли страны, и это также воздействует на степень влияния компании на правительство.

Другой причиной является восприятие методик компании. Если она рассматривается с подозрительностью и враждебностью, то ее вмешательство навряд ли увенчается успехом. С другой стороны, если компания рассматривается положительно, то существует высокая вероятность того что ее действия могут быть успешными.

Поскольку ППДО это инициатива правительства, то любая компания должна принять во внимание тот факт, что посредством ее участия в попытке повлиять на правительство своей страны внедрить ППДО может в перспективе либо вызвать негативную реакцию, или же напротив произвести благоприятное впечатление. Глобальный головной офис компании может предоставить дополнительную внутреннюю информацию по этому вопросу, особенно если она уже придерживается определенной глобальной политики в отношении ППДО. Правительства стран таких как Великобритания, США, Норвегия и Франция также могут предоставить поддержку по данным проблемам.

## 9 Какие специфические действия можно применить для того чтобы привлечь правительство для подписания договора об участии?

Даже в странах где правительство рассматривает ППДО как политически чувствительный вопрос, опыт показал что адвокатские способности компании является важнейшим фактором в привлечении правительств на взятие обязательств. Компании могут сотрудничать с целью привлечь правительство посредством ряда мер:

### КОНКРЕТНЫЙ ПРИМЕР 1

В одной стране, где правительство рассматривало имплементацию ППДО как технически сложный процесс, один из главных лиц, представляющих компанию присутствовал на встрече с президентом. Речь шла об управлении доходами полученных от добывающих отраслей. Представитель компании предложил помощь в построении мощности для представителей министерств и предложил техническую поддержку и инструменты. В другом случае, крупная компания помогла правительству провести исследование осуществимости для имплементации ППДО, прежде чем правительство согласится на принятие обязательств. Компания также смогла внести свой опыт, полученный от других стран, в процесс сбора информации, который в свою очередь возглавлялся министерством финансов страны.

- *Пропагандировать ППДО через уже существующие каналы связей с правительством.* Менеджеры компаний должны компетентно объяснять преимущества вступления в ППДО для страны такие как:
  - демонстрация обязательств по прозрачности принятые на национальном уровне;
  - обеспечение эффективной системы сбора доходов (совершенствуя существующую систему и борясь с коррупцией);
  - внедрение систематической схемы взаимодействия и сотрудничества с другими секторами;
  - улучшение климата для иностранных инвесторов и
  - укрепление общественной ответственности.
- *Продвижение целей ППДО во время общественных дебатов и конференций.* Главные исполнительные директора и старшие управляющие призываются на публичные выступления на предмет расширенного влияния, которое оказывает их сектор индустрии на общество и окружающую среду. Эти презентации могут иметь ссылки на ППДО и его цели.
- *Работать в тесном сотрудничестве с другими компаниями.* Местные ассоциации отрасли предлагают легитимный и прагматичный двигатель для предоставления возможности отдельно взятым компаниям выразить свою приверженность целям ППДО.
- *Тесно сотрудничать с посольствами и международными кредитными агентствами.* Правительства развитых стран и международные финансовые учреждения могут уже иметь на практике работающие системы отчетности по доходам или инициативу прозрачности, которые являются неотъемлемой частью проектов их развития или договоров о кредитовании с правительствами принимающих стран. ППДО может выступить как дополнение к этим инициативам.

## 10 Моя компания уже опубликовала информацию о платежах правительствам государств. Почему мы все же должны участвовать в проекте ППДО?

Добровольно предоставленная информация о платежах правительствам должна поощряться там, где это не противоречит букве закона (см. Табл.2) Тем не менее, если не все компании (включая государственный сектор) это практикуют и предоставляют информацию на консистентной основе, то граждане страны не смогут иметь возможности получить ясное представление о суммах, полученных их правительствами. Таким образом, они не смогут дать объективную оценку тому, управляются ли доходы, полученные от добывающих отраслей эффективно, или нет. Более того, факт предоставления такой информации не основывается на процессе, утвержденном группой заинтересованных лиц ППДО, что помогает создать культуру ответственности со стороны правительства и может оказаться таким же важным, как и сама информация.

## 2 Образец заявления поддержки ППДО компаниям

Вот такой текст можно прочитать на корпоративном сайте компании АнглоГолд Ашанти:

АнглоГолд Ашанти приняли принципиальное решение утвердить практику открытого предоставления всех платежей, ушедших на счета правительств, посредством нашего ежегодного отчета Обществу независимо от того поддерживает ли страна ППДО или нет. (См. ежегодный отчет компании Обществу) Более того, АнглоГолд Ашанти принимает активное участие во внесении своего вклада в успешном продвижении проекта инициатив.

ВНИМАНИЕ: Закон о коммерческой конфиденциальности может препятствовать некоторым компаниям в их намерении последовать этому примеру

## 11 Моя компания является собственностью государства. Какое отношение имеет к нам ППДО?

### КОНКРЕТНЫЙ ПРИМЕР 2

В одной стране где государственная компания не видела необходимости вступления в ППДО, государственный департамент, ответственный за регулирование действий компаний госсектора, не имел достаточного влияния для того, чтобы убедить компанию принять участие в проекте. В этом случае ППДО получило поддержку кабинета Премьер-министра, который дал политический толчок призывам о всеохватывающем участии.

Компании, владельцем которых является государство, являются одними из самых важных участников в процессе успешной имплементации ППДО. Зачастую они имеют широкий спектр функций-таких, как действующие операторы, инвестиционные агенты, партнеры в совместном предприятии или законоположники – и их участие в проекте очень трудно обсуждать. Например, компания находится между двумя сторонами в процессе раскрытия информации, если получает платежи или свою долю с производства как совладелец уставным капиталом, или государственный представитель по условиям контракта, и в то же время делает отчисления в государственный бюджет.

Тем не менее, также как и частный сектор, государственные компании находятся под международным давлением, подталкивающим их демонстрировать ответственность, как общественную, так и в вопросах окружающей среды. Многие из проблем обсуждавшихся ранее (см. вопрос 2) будут все более соотносимы с государственными компаниями в то время как они увеличиваются в размерах и степени влияния. Например, государственная компания может рассматривать возможность котироваться на фондовом рынке и участие в проекте ППДО придаст такой компании доверия со стороны инвесторов. Тем не менее, как и в частном секторе, государственная компания также подвергается давлению со стороны местных и национальных слоев общества.

## 12 Моя компания не имеет прямого отношения к добывающим отраслям. Что в таком случае компания может предпринять в отношении внедрения ППДО?

Несмотря на то, что только нефтегазовые и минеральные компании делают прямые платежи правительствам и попадают под компетенцию требований ППДО, многие другие компании также имеют непосредственное отношение к процессу добычи ископаемых и являются заинтересованными в имплементации ППДО. К таким компаниям относятся:

- Компании сектора вспомогательных услуг, которые предоставляют технологии и логистику в процессе разработки и добычи сырья, нефти, газа и минералов. Эти компании заключают договора по предоставлению услуг с добывающими компаниями и имеют повышенный интерес в отношении стабильности и прозрачности их операций.
- В сфере переработки конечных продуктов мануфактурные предприятия, такие как сталелитейные и другие промышленные и коммерческие изготовители минералов, у которых имеются договора на поставку от компаний сектора добывающей промышленности. Эти компании в свою очередь хотят обеспечить устойчивую основу своим долгосрочным договорам.

- Вспомогательные компании, такие как логистика, персонал, информационные услуги, транспорт, охрана, менеджмент, бухгалтерия и аудиторские услуги.

Все эти компании могут оказывать поддержку ППДО несмотря на то, что им не нужно предоставлять отчетность о платежах правительству. Им предоставляется возможность публично выражать свою поддержку путем опубликования заявления на сайте компании, а также они могут включить в договор об обслуживании обязательное условие, по которому добывающая компания, с которой заключается договор, должна стоять на пути к имплементации. Эти компании также могут придерживаться принципов прозрачности в своих операциях внутри страны и соискать вспомогательные услуги в

- Отдел Информационной Технологии и Бухгалтерия могут предложить свою помощь в разработке шаблонов отчетности;
- Компании, специализирующиеся в сфере консультационного менеджмента, могут предложить свою компетенцию в области построения правительственной и общественной мощности; и
- Компании обслуживающие нефтяной сектор могут предоставить свое оборудование и рабочую силу в поддержку государственной инфраструктуры.

**Шелл Габон с удовольствием заявил о своей поддержке инициатив ППДО и ввел отчетность в Габоне в 2005 году. Разработка единой основы и структуры представителями нефтяной индустрии которым являлось правительство Габона вместе с общественностью была динамичным и завораживающим процессом. В результате процесса появилась возможность проникнуть в суть притока доходов относящихся к нефтегазовому сектору. Мы надеемся и в дальнейшем продолжать выполнять свою роль в процессе ППДО в стране.**  
 Мартин Руттерс, Менеджер по финансам, Шелл Габон

## 13 Что представляет собой понятие общественность? Почему общественность задействована в проекте ППДО?

‘общественность’ это широкое понятие, вбирающее в себя все общественные и гражданские организации, такие как благотворительные организации, научное сообщество, общественные группы, организации по защите прав женщин и организации, имеющие религиозную основу-которые не имеют коммерческого или правительственного статуса. Организации относящиеся к гражданскому обществу, которые продвигают прозрачность и ответственность, играют очень важную роль в контексте ППДО, несмотря на то что более расширенный спектр,, состоящий из групп гражданского общества вовлечен в имплементацию проекта ППДО. Организации гражданского общества играют незаменимую роль в ППДО, включая пропагандирование принятия проекта наблюдая за прохождением процедуры имплементации и пояснение отчетов ППДО широкой аудитории. Частью имплементации ППДО может являться непосредственный контакт общественной организации с компанией с целью выяснения какие именно шаги предпринимает компания в процессе имплементации. В то время как ресурсы ограничивают количество времени, которое компания может посвятить индивидуальным запросам, компаниям вполне по силам установить каналы связи для ответов на запросы о предоставлении информации. Таким каналом может являться раздел на сайте компании, куда будет отправляться информация (хотя некоторые представители общественных групп захотят иметь более традиционный источник получения информации) и или соискание контактного связного из представителей местной торговой палате или многоплановой группы заинтересованных лиц.

## 14 Что произойдет в том случае если участие общественности не будет признано официальным правительством страны?

Критерий ППДО (см.приложение 2) требует чтобы ‘гражданское общество активно занималось дизайном, контролированием и оценкой процесса, и привносило свой вклад в общественные дебаты’. Таким образом, компании могут обоснованно требовать от правительства привлечь общественные организации как равноправных партнеров в процесс имплементации и напомнить что их исключение подорвет согласованность страны с условиями ППДО.



## УЧРЕЖДЕНИЕ ПРОЦЕДУР И СИСТЕМ

### 15 Что должно последовать сразу после того как правительство государства подписало соглашение на внедрение ППДО?

Как только правительство дало свое согласие на имплементацию-обычно путем обнародованного заявления сделанного президентом или другим ведущим политиком-компания могут публично заявить о своей поддержке на сайте компании и в местных органах прессы, а также написать поощрительные письма в адрес отдельных министров, которые взяли на себя основную роль в попытке убедить правительство на участие в проекте. Скорее всего будет иметь место конференция, на которой будет официально объявлено о решении правительства участвовать в проекте и объяснено, почему именно программа ППДО является наилучшей из всех имеющихся. На этой конференции, так же как и на других подобных собраниях, компаниям предоставлена возможность проинформировать общественные организации, прессу и других заинтересованных лиц в виде объяснений на темы:

- как работают компании в добывающей промышленности изо дня в день;
- фискальные системы и притоки денежных средств;
- юридические и договорные обязательства компаний и правительств на предмет контроля операций;
- виды платежей которые компании перечисляют на счета правительства;
- каким образом оцениваются эти платежи и передаются;
- каким образом общественные организации могут подключиться к этим вопросам.

Все перечисленное поможет обеспечить местным общественным организациям достаточный уровень понимания целей ППДО и обширную сферу деятельности добывающих отраслей для того, чтобы получить возможность принимать информированные решения о том как проект инициатив будет оперировать в их стране.

Конференция также предоставит возможность для правительства начать учреждать многоплановую группу заинтересованных лиц (см.вопрос 18) с представителями из членов правительства частного сектора и общественности. Эта группа решает каким образом ППДО будет

#### КОНКРЕТНЫЙ ПРИМЕР 3

Одна компания участвовала в дорожном шоу, которое проводилось в стране, в недавнем времени принявшей проект ППДО. В дорожном шоу также принимали участие представители правительства и представители общественности. Управляющий компании сделал презентации на предмет того как проводятся операции в добывающих отраслях, куда уходят продукты производства добытые компанией и дал объяснение тому куда идут доходы полученные компанией.

имплементирован в стране посредством Рабочего плана, который, в свою очередь очертит роли и ответственность, возлагаемую на всех заинтересованных лиц и включает в себя четко ограниченные временные параметры (см. Вопрос 19).

## 16 Как много времени уйдет на внедрение ППДО?

Переговоры на предмет имплементации ППДО в стране могут вестись долго. Обычно в течении периода в 1-2 года с момента подписания договора о вступлении правительство предоставляет свой первый отчет. После этого от страны обычно ожидают ежегодных отчетов ППДО.

Страна рассматривается как внедрившая ППДО когда процедура валидации уже имела место (см.вопрос 28).

## 17 Кто финансирует внедрение ППДО в отдельно взятом государстве?

В роли сточников финансирования ППДО могут выступать правительство страны управляемый Мировым Банком многофункциональный трест фонда донорских отчислений или двусторонние или многосторонние агентства по развитию, такие как Норвежская Инициатива развития сектора нефтяной индустрии, Африканский Банк Развития, Британский dFid и Немецкий GTZ. Институт контроля за доходами, двусторонние агентства по развитию и другие вносят вклад в поддержку общественности на стадиях участия в проекте инициатив.

Прямое корпоративное финансирование имплементации ППДО редко бывает необходимостью, но крупные компании могут по желанию предоставит техническую и административную помощь и поддержку группам заинтересованных лиц.(см. Конкретный случай 4).

## 18 Кто отвечает за разработку и учреждение рабочего плана ППДО?

Все программы ППДО должны следовать принятым к согласованным на международном уровне принципам и критериям (см. Приложения 1 и 2). В дополнение к этому, имплементацию должна проводить группа заинтересованных лиц, состоящая из членов правительства, компаний и общественности. Помимо этих обязательных условий страна может избрать наиболее эффективную для себя структуру.

Компания может сделать выбор и принимать прямое участие, будучи членом группы заинтересованных лиц, или же в многочисленных вторичных комитетах, которые созданы для того чтобы разрабатывать и управлять процедурой по имплементации ППДО. Напротив, если существует официальное агентство действующее от лица отрасли, как например Палата горняков, то было бы полезно если такая организация смогла представлять частный сектор в релевантных комитетах. В любом случае, представители частного сектора могут сообщаться с более широкомасштабным деловым сообществом чтобы удостовериться в том, что мнение компании о процессе ППДО было услышано.

### КОНКРЕТНЫЙ ПРИМЕР 4

Одна компания взялась оплачивать расходы одного из сотрудников, когда тот согласился взять на себя обязанности контактного лица для связи с многоплановой группой заинтересованных лиц в другой стране. Этот человек был назначен для того, чтобы отвечать на вопросы и просьбы со стороны общественных организаций и местных компаний для того, чтобы помочь справиться с трудностями, которые возникают на пути у внедряющих стран и компаний.

## 19 Каким образом рабочий план подготавливался и из каких пунктов он состоит?

Рабочий план страны составляется группой заинтересованных лиц (см.вопрос 18). В некоторых случаях процедура ППДО может представить собой первую официальную встречу частного сектора страны ее правительства и общественности на равных. Поэтому нужно учесть, что потребуются

определенное количество времени для улаживания различий во взглядах и операционных методах с установлением общих рабочих правил. Пока разрабатывается Рабочий План, очень важно чтобы компании проявляли активность и делали комментарии по пунктам рабочего плана, для того чтобы обеспечить реалистичность исполнения плана-например, убедиться что малые по размеру компании понимают процедуру отчетности и что общественность активно привлечена. Компании могут предложить административную поддержку для того, чтобы обеспечить эффективное управление процессом логистики, как например распространение протокола собраний, создание баз данных контактных лиц, своевременное планирование собраний и т.п.

Рабочий план должен издаваться в определенном стандартном формате и содержать следующее: цели действия, упорядочение, расписание, список ответственных лиц, затраты и источники финансирования. Некоторые из самых важных решений в отношении масштаба программы ППДО и процесса имплементации должны быть сделаны заблаговременно. Решения должны включать следующее:

- Какую информацию требуется опубликовывать а именно: виды платежей и потоки доходов.
- Уровень существенности, при котором размер компании или платежа, сверх которых компания будет обязана предоставлять отчетность в соответствии с ППДО, оговаривается.
- Имеются ли юридические или договорные препятствия, с которыми необходимо справляться, например конфиденциальность в отношении информации о компании. (см.вопрос 20).
- Предоставляется ли в отчете сводная информация или же раздельная информация (см. В разделе сводная и раздельная информация ниже)
- роль администратора (см.вопрос 25) и
- планы для внешнего утверждения (см.вопрос 28).

### 3 Сводная или раздельная информация?

Ключевым элементом в пределах возможностей ППДО является уровень информационной агрегации (сводности) которая содержится в отчетах ППДО в отношении отдельно установленных – или неустановленных – платежей сделанных отдельными подотчетными компаниями, и категорий этих платежей. Нужно отметить, что вопрос об сводности и раздельности имеет за собой проблему детальности, с которой составлен окончательный отчет. Во время процесса изыскания информации компании предоставляют раздельные сведения администратору и таким образом могут свести платежи компании с денежными поступлениями на счета правительства. На этот счет не имеется международных общепринятых правил. Страны сами должны решать какой метод принять для того чтобы удовлетворить условия критериев прописанных в Руководстве по Валидации ППДО.

Страны в конечном итоге примут тот уровень раскрытия информации, который будет приемлем для большинства заинтересованных лиц. Во многих странах дискутирование групп по этому вопросу оказало наиболее противоречивым, поэтому наилучшим примером из практики компаний считается что обнародование заявления по данному вопросу поможет решению проблемы. Опыт также показывает что страны которые стремятся к более полному и подробному раскрытию информации, получают более широкую поддержку и степень доверия от всех групп заинтересованных лиц. Тем не менее существуют причины, в силу которых информация должна предоставляться на сводной основе и в этом случае причины должны быть разъяснены и понятны всем участникам. Несмотря на то что дискуссия в полном объеме необходима, не стоит использовать в оправдание задержки с имплементацией инициативы.

## 20 Какие штатные и бюджетные параметры требуются от моей компании в период внедрения?

### КОНКРЕТНЫЙ ПРИМЕР 5

В коммерческом отделе финансов одной компании волновались, что согласие на имплементацию ППДО создаст дополнительную неоправданную нагрузку. Внутренний процесс коммуникаций был уже налажен и он обрисовывал какие из отделов должны были подключиться. В результате служащие юридического налогового аудиторского отделов и отдела коммуникаций и внешних дел были призваны внести свой вклад в управление имплементацией ППДО. В другой компании финансовый управляющий сам скоординировал влад компании в имплементацию ППДО. Затрачивая пять дней в году на дела относящиеся к ППДО управляющий финансами компании скоординировал подготовку информации о платежах, связывался с администратором и обсуждал прогресс с министерством финансов.

Компания не должна нести прямых затрат в результате имплементации ППДО. Тем не менее для участия компании в проекте со временем могут понадобиться крупные инвестиции. Опыт показывает что основная трудность-это гарантированное посещение представителем компании всех собраний, имеющих непосредственное отношение к процессу ППДО для того, чтобы имелаась полная уверенность в том что компания следует всем необходимым нормам в соблюдении процедуры имплементации.

Два фактора обычно определяют уровень требуемых людских и финансовых ресурсов, требуемых для обеспечения вклада компанией в проект ППДО. Первый фактор-это относительный масштаб компании на фоне частного сектора местного уровня. Второй фактор-это уровень обязательств, взятых на себя компанией. Например в совместном предприятии компания-оператор может быть уже начала активно внедрять ППДО в противоположность своему второстепенному партнеру, который примет от оператора рекомендации по имплементации.

Для того чтобы проиллюстрировать пример, классификация задач стоящих перед компаниями в период имплементации ППДО была проведена в одной из крупных компаний нефтегазового сектора следующим образом:

- Управляющий по стране предлагает свою основную поддержку ППДО посредством публичного заявления о согласии на полную имплементацию процесса ППДО. Управляющий также может связываться с Мировым Банком.
- Управляющий бухгалтерской отчетностью и отчислением налогов заполняет две формы отчетности (см.вопрос 22).
- Управляющий финансами связывается с группой заинтересованных лиц, коллегами из других компаний и администратором.
- Управляющий внешними делами компании координирует участие компании в имплементации ППДО и осуществляет контроль за внешними связями, включая ответы на запросы общественности и общественных организаций. Может также взять на себя обязанность предоставлять информацию глобальному головному офису компании.

## 21 Что произойдет в том случае если в стране существуют юридически обоснованные ограничения в связи с предоставлением информации о платежах компании?

Если закон о конфиденциальности предписывает компаниям воздержаться от опубликовывания чувствительной информации, то правительство должно предоставит компаниям четкое и однозначное указание – обычно это делается посредством официального письма-что этот закон не затрагивает имплементацию ППДО. Это должно быть сделано на ранних стадиях процедуры имплементации, для того чтобы избежать длительных задержек когда процесс по внедрению уже начался. Для того, чтобы решить проблему, представителям групп заинтересованных лиц предлагается подписать Меморандум Понимания в котором содержится пункт, обязывающий государства отказаться от закона о конфиденциальности. Меморандум Понимания можно получить на конференции по открытию.



## ПОДГОТОВКА, ОПУБЛИКОВАНИЕ И РАСПРОСТРАНЕНИЕ ИНФОРМАЦИИ

### 22 Каким образом осуществляется процесс отчетности?

Как только составлен Рабочий План страны (см.вопрос 19), начинается процесс изыскания информации, завершающийся публикацией первого отчета ППДО. Отдельные шаблоны отчетности (см.вопрос 23) составляются группами заинтересованных лиц для правительственных агенств и компаний. Группа затем отсылает шаблоны вместе с письмом всем компаниям, участвующим в процессе имплементации ППДО (то есть, компаниям, от которых требуется предостаить информацию на основе существенности и применения системы критериев в силу превышения которых компания будет обязана предоставлять отчетность всоответствии с Рабочим Планом страны). В письме обычно говорится о требовании от компаний отправить заполненные шаблоны администратору не позднее определенной даты. (см.вопрос 25).

В самом начале процесса отчетности администратор может созывать собрания для всех компаний- участников Центральным Банком и национальными нефтепромышленниками. На этих собраниях администратор объяснит особенности процедуры отчетности, внесет ясность в содержимое шаблонов и назначит расписание.

Информация, имеющая существенное значение, затем извлекается из финансовой отчетности компании, проверенной аудиторами-специалистами в области финансов и используется для заполнения шаблонов. Поскольку отчетность ППДО должна производиться на основе отчета о текущих наличных средствах а не по методике начисления, получение и сверение выделенной информации (банковские распечатки, чеки и т.п.) может возложить дополнительную неоправданную нагрузку на сотрудников бухгалтерского и налогового отделов компаний. Ресурсы для выполнения этой работы должны быть распределены по необходимости. Одна из крупных компаний предполагает, что пяти дней в году достаточно для того, чтобы бухгалтера компании завершили эту работу.

В зависимости от возможностей программы ППДО, некоторая или вся информация отсылается администратору вместе с заполненным шаблоном анкеты:

- Документальное подтверждение тому что информация, предоставленная в заполненных шаблонах, основана на финансовых отчетах компании, проверенных аудиторами на основе международных стандартов отчетности и
- любое пояснение информации которое сможет облегчить работу администратора

В то время как компании заполняют шаблоны отчетности правительство также заполняет шаблон отчетности, в котором четко отражены суммы доходов, полученные от добывающих отраслей. Правительство отправляет заполненные шаблоны администратору одновременно с компаниями. Основываясь на информации, предоставленной компаниями и государственными агентствами администратор согласовывает информацию с целью корректирования. Этот метод включает в себя сравнение двух экземпляров информации и заявление об отсутствии недочетов или обратном с изложением причин по которым информация не совпадает. (см.вопрос 25). Отчет ППДО затем посылается группе заинтересованных лиц, которые работают совместно с правительством с целью обнаружения этой информации.

## 23 Имеются ли уже разработанные шаблоны отчетности?

Группа заинтересованных лиц составляет шаблоны отчетности на фискальных и контрактных договорных мерах. Документы должны соответствовать общепринятым международным структурам с которой можно ознакомиться в Информационном буклете ППДО и которые воспроизведены в приложении к этому документу (см.приложение 3). Компании могут запросить у администратора подтверждения тому что шаблон отчетности отвечает требованиям Информационного буклета ППДО. Многоплановая группа заинтересованных лиц предоставит рекомендации и ознакомит с бухгалтерской терминологией с целью оказания поддержки компаниям в заполнении шаблонов отчетности. Эти рекомендации также помогут прояснить требования по предоставляемой отчетности в случае, если компании являются совместными предприятиями или же другими сложноструктурными операторами. Администратор также может предложить техническую поддержку на данном этапе процедуры имплементации.

## 24 Когда должна быть предоставлена отчетная информация о компании?

Пока не существует определенной даты для предоставления информации ППДО, как нет и какого-либо периода для отчетности. Когда разрабатывается План, группе заинтересованных лиц необходимо договориться о реалистичных временных рамках, которые устраивают всех. Это касается также определение периода времени существующего между предоставлением затребованной от компаний и правительств информации и действительным ее предоставлением администратору. Опыт показывает, что одного месяца вполне достаточно для осуществления процедуры по времени.

## 25 Кто такие администраторы и каким образом они избираются?

Первичная роль администратора (иногда он называется агрегатором или сверяющим) это получение и сверение информации о доходах полученной от правительств с информацией о платежах, сделанных компаниями. Администратор-это квалифицированный бухгалтер знающий фискальный

режим страны и пользующийся доверием как внутри страны так и за ее пределами. Международные стандарты аудиторской практики 4400 и 4410 должны быть применены в его работе. Администратор-которым обычно является фирма аудиторов-избрана группой заинтересованных лиц и следует определенному масштабу действий. Правительство обычно подписывает договор с администратором и оплачивает его услуги. Руководство в помощь по разработке Круга полномочий с администратором предлагается Международным Секретариатом ППДО.

## 26 Информация предоставленная компанией не совпадает с той что предоставило правительство. Что делать в этом случае?

Расличия в платежах сделанных компаниями и полученными правительствами достаточно часто встречаются. Поэтому очень важно проработать процесс ,встроенный в Рабочий план, который поможет справиться с такой проблемой, особенно если есть разногласия между членами группы заинтересованных лиц на предмет существенности этих различий. Администратор должен иметь возможность доступа к счетам компаний и правительств для того, чтобы разобраться в причинах вызвавших различия. Компании должны сотрудничать с администратором, если потребуется дополнительная информация или пояснение.

## 27 Каковы составляющие публикации информации о ППДО?

Публикация отчета ППДО это общенародное предоставление информации, содержащейся в отчетах ППДО таким образом, что она сможет быть общедоступна, полная и понятная всем. Тем не менее то, что вышесказанное означает, не будет одинаковым в каждой из стран. Страны, которые стремятся к большей информационной открытости, смогут вызвать более глубокое доверие среди заинтересованных лиц (см. Конкретный пример б). Группа заинтересованных лиц будет наблюдать за процессом предоставления информации и сможет разработать план коммуникаций для того чтобы укрепить процесс.

Специфический механизм предоставления информации зависит от наличия и возможностей использования различных средств коммуникаций в стране, также как и уже имеющиеся ресурсы. Пресса, печать и интернет являются наиболее популярными инструментами в некоторых местах, в других-это радио или телевидение.

### КОНКРЕТНЫЙ ПРИМЕР 6

Во многих странах, имплементирующих ППДО, представители некоторых внешних групп неправильно поняли отчеты ППДО. Это происходило в основном от недостатка знаний о добывающей отрасли. Но вместо того чтобы сделать шаг навстречу и объяснить свое участие в ППДО, некоторые компании предпочли обойтись без комментария. Обычно такой шаг повлечет за собой подозрение и увеличивает негативное восприятие отрасли. Компании могут только выиграть, приняв участие в дебатах о полезности ППДО, даже если это будет подвергать их критике время от времени.

### 28 Каким образом осуществляется процесс валидации?

Валидация-это очень важный элемент в имплементации процесса ППДО и является центральным для статуса как инициативы признанной на международном уровне. Цель валидации-предоставление независимой оценки прогресса, достигнутого имплементирующими странами на предмет ППДО. Для стран-кандидатов валидация является меркой прогресса в имплементации ППДО. Для стран которые полностью внедрили ППДО(страны-последователи), валидация проводит оценку текущего выполнения всех критериев ППДО.

В обоих случаях валидация рекомендует усовершенствование процесса ППДО в стране. Оценка проводится в соответствии с Руководством по Валидации ППДО, с которым можно ознакомиться на сайте ППДО. Страны-кандидаты должны завершить валидацию в течении двух лет и должны стремиться к получению статуса последователя в этот период. Страны-последователи должны проходить процедуру валидации каждые пять лет или же раньше, если таковы требования Международного Совета Директоров ППДО.

Во время прохождения процедуры валидации компании должны заполнить анкету самостоятельной отчетности, где должно быть заверено, что они участвовали в процессе согласно принципам и критериям ППДО (см.приложение 1и2). Валидатор может связаться с компанией для обсуждения каких либо пунктов анкеты. Эту анкету можно найти в издании по Руководству по Валидации ППДО и она также имеется в приложении к этому документу (см.приложение 4).

Процесс Валидации страны включает в себя вклад вносимый правительством данной страны. Валидатор собирает всю информацию поступившую от компаний и государственных агенств в отчет, который предоставляется группе заинтересованных лиц и в Международный Секретариат ППДО. Отдельно предоставлены заметки по руководству для имплементирующих стран для истребования валидатора, и его можно получить в Международном Секретариате ППДО.

## 29 Каким образом могут компании делиться опытом по руководству в вопросах ППДО?

Компании могут поддерживать связь с головным офисом и другими отделами с другими компаниями неформально или через деловые ассоциации такие как ICMM, OGP and IPIECA; и Международный Секретариат ППДО. Менеджеры отдельно взятых компаний, которые принимали участие в процедуре ППДО, имеют большой опыт и информацию, которыми они смогут поделиться, и очень важно вобрать эти знания и связать с процессом повышения уровня квалификации сотрудников там, где есть в этом необходимость, и особенно там где ключевые сотрудники покидают рабочие места. Менеджеры также могут взять на себя организацию двусторонних визитов в имплементирующие страны и предоставление информации в странах, которые еще не являются кандидатами. В дополнение, частью процедуры валидации будет являться то что независимый валидатор попросит компании прокомментировать уроки, которые компании вынесли из примеров практики, и в своем отчете Валидатора подведет итог в анонимном режиме.

## 30 Валидационный отчет опубликован, программа ППДО в стране утверждена и страна подчиняется ППДО. Какой добавочный вклад может внести моя компания в развитие существующего процесса?

ППДО основано на принципе постоянного совершенствования. Группа заинтересованных лиц может взять на себя регулярные пересмотры и опросы для того, чтобы определить, что еще необходимо предпринять для вклада в достижение общей цели в вопросах прозрачности. Некоторые из рассматриваемых вопросов для увеличения лидерства компаний во время фазы пересмотра перечислены ниже:

- Может ли быть увеличено количество информации предоставляемой публично и на отдельной основе-даже если это не является требованием процедуры ППДО (см. Таблицу 4 'Пример добровольной публикации информации')?
- Могут ли малые компании и вспомогательные сектора также участвовать от имени группы заинтересованных лиц (см. вопрос 30), или представители других отраслей природных ресурсов таких как лесничество и рыболовство?
- Могут ли декларироваться суб-национальные платежи?
- Должны ли затрагиваться платежи в процессе ППДО, не имеющие прямого отношения к производству, как например плата за транзитное пользование трубопроводом?
- Нужно ли более расширенное строительство мощности для малых компаний или общественных организаций?
- Существует ли в достаточной мере понимание общества о том, что происходит с доходами и платежами в добывающих отраслях? Можно ли добиться того, чтобы программа по коммуникациям была более эффективной?

Относя к этому последнему пункту: когда наконец прозрачность на предмет того, откуда текут доходы добывающих отраслей и как они аккумулируются установлена, часто задаются вопросы о прозрачности в распределении этих доходов. В то время как компании не несут ответственность за распределение народных средств, они могут внести вклад в дискуссии на тему каким образом социально-экономические преимущества добычи ресурсов могут быть справедливо и широкомасштабно разделены. Один пример тому как компании этого достигают можно увидеть в горном и металлургическом секторе посредством Инициативы Вклада ресурсов ICMM.

#### 4 ПРИМЕР ДОБРОВОЛЬНОЙ ПУБЛИКАЦИИ ИНФОРМАЦИИ

В момент ведения записи Индонезия еще формально не подписалась под обязательством внедрить ППДО, но Ньюмонт уже добровольно публикует информацию о платежах правительству Индонезии раз в квартал на своем сайте как приведено ниже

##### **PT NNT Уплачено в 3 квартале 2007 гонорар в размере \$ 7.2 миллиона долларов США**

Западная Сумбава – PT Ньюмонт Нуса Тенгарра (PTNNT) сделала третий квартальный взнос в виде гонорара за продажи концентрата в период с июля по сентябрь правительству Индонезии 30/10.

Гонорар в размере 7,242,788.47 долларов США (Семь миллионов двести сорок две тысячи семьсот восемьдесят восемь долларов США и сорок семь центов) было депозитировано на счет № 508.000.071 в Банк Индонезии Джакарта.

Составляющие этого платежа таковы:

Медь - Cu US\$ 4,251,697.85

Золото - Au US\$ 2,855,280.88

Серебро - Ag US\$ 135,809.74

Итого US\$ 7,242,788.47

Гонорарные платежи сделаны в соответствии со статьей 13 Контрактного права, на основании которого имеется договор заключенный между PTNNT и правительством Индонезии в соответствии с письмом-инструкцией No.310/20.01/DJP/2000 от 24 февраля 2000 от Генерального Директората Горнодобывающей отрасли.

PTNNT начали отчислять гонорары после первой партии товара в 1999 и на сегодняшний день выплачено гонораров на общую сумму US\$ 141,677,803.95 (сто сорок один миллион шестьсот семдесят семь тысяч восемьсот три доллара США и девяносто пять центов).

ПРИМЕЧАНИЕ: компании горнодобывающей промышленности обычно оперируют на основе других условий контракта нежели нефтегазовые компании.

<b>Ответственность</b>	отдельно взятый гражданин или организация должны нести ответственность, когда они берут на себя обязательства за свои действия, решения и политику которые, в свою очередь, оказывают влияние на действия других людей или организаций. Понятие ответственности включает в себя обязательство нести ответ за принятые действия, решения и политику.
<b>Администратор-иногда называемый агрегатор или реконсилиатор</b> (как правило аудиторская фирма)	которая назначена для того, чтобы собрать и сверить информационные данные, полученные в результате отчетов компаний и правительств. Администратор (иногда называемый агрегатором или сверяющим) не проводит аудит, но компилирует и анализирует финансовую информацию об объеме производства, и там где возникает необходимость расследует и объясняет различия в тех местах где они имеются и в соответствии с тем как описано в Кругу которая полномочий согласованном с группой заинтересованных лиц.
<b>Агрегация</b> (сводность)	метод отчетности в силу которого платежи от индивидуальных компаний консолидированы таким образом, что отдельный платеж не может быть установлен в опубликованном отчете ППДО. Также может относиться к разновидностям платежей компаний и таким образом разновидность платежа также не сможет быть установлена.
<b>Страна кандидат</b>	страна которая публично заявила о намерении имплементировать ППДО, но которая еще не в полной мере имплементировала проект во всех стадиях.
<b>Анкета для компании</b>	анкета-шаблон заполняется на национальном уровне с целью предоставления самоотчетности компании (см.приложение 4) и должна быть заполнена всеми подпадающими под критерии компаниями в имплементирующих странах во время процедуры валидации. Анкета на предмет самоотчетности на международном уровне (см.приложение 5) должна заполняться и обновляться компаниями которые обязались поддерживать ППДО на международном уровне.
<b>Страна-последователь</b>	страна, которая полностью внедрила ППДО и прошла оценку независимого валидатора, который установил, что страна отвечает всем требованиям критериев.
<b>Рабочий План страны</b>	план действий, принятый группой заинтересованных лиц. Критерий ППДО предусматривает финансовую устойчивость Рабочего плана, который должен включать в себя соизмеримые цели, расписание процедуры имплементации и оценку потенциальных ограничений возможностей.
<b>Дизагрегация</b> (раздельность)	метод отчетности в силу которого отдельные компании раскрывают информацию о платежах, которые можно отдельно установить. Это распространяется на разновидности платежей и таким образом имеется возможность идентифицировать каждый платеж по типу, например гонорар,налог и т.д.
<b>Отчет ППДО</b>	всенародно опубликованный отчет, подготовленный администратором, который освещает платежи сделанные компаниями добывающей отрасли правительствам государств и которые должны совпадать с теми, что были получены правительствами, объясняя различия там где они имеются.
<b>Существенность</b>	максимум той суммы платежа или процентное отношение для того чтобы установить, является ли компания или платеж существенным для цели отчетности или нет. Страны, имплементирующие ППДО, часто определяют уровень существенности на основе размера компании или платежа.
<b>Многоплановая группа заинтересованных лиц</b>	комитет уполномоченный для разработки Рабочего плана страны и контроля за имплементацией и управлением программой проекта инициатив ППДО.В обязанности группы входит назначение администратора и валидатора.
<b>Валидация</b>	Процедура, с помощью которой измеряется имплементация ППДО странами в соответствии с критериями ППДО. Общепринятым стандартом является прохождение независимой валидации страной-кандидатом каждые два года, используя при этом услуги независимого валидатора, который соберет инфомацию касающуюся прохождения процедуры этой страной, проведет собеседования с заинтересованными лицами и сверит информацию с установленными критериями ППДО. Страна, результаты проверки которой совпадают с критериями, будет считаться страной последователем и должна будет проходить процедуру валидации каждые пять лет, или же чаще если того потребует Международный Совет Директоров ППДО.
<b>Валидационный отчет</b>	отчет подготовленный независимым валидатором, в котором дается оценка прогрессу в имплементации страной ППДО в соответствии с критериями установленными в Руководстве по Валидации.

## Составители

Данный отчет составлен Дэвидом Прескоттом при поддержке Эдди Рича и Андерса Кракенса из Международного Секретариата и Амандой Гардинер из IBLF. Дальнейший вклад сделан Джоном Мобергом, Международным Секретариатом ППДО, и Петером Брю, Ханайей Тарик и Сюзан Вуд, Форумом Международных Деловых Лидеров (IBLF).

**Помощь в составлении была оказана группой состоящей из следующих членов** (перечислены в алфавитном порядке):

Грэм Бакстер, IBLF, Великобритания

Алан Детеридж, IBLF, Великобритания

Оливер Лубьер, Арева, Франция

Диармид Осалливан, ГлобалУитнесс, Великобритания

Лейла Рзакулиева, Эксон Мобил, США

**Дальнейшая помощь и содействие были оказаны следующими лицами** (перечислены в алфавитном порядке):

Крис Андерсон, Ньюмонт, Гана

Эдвард Бикам, АнглоАмеикэн, Великобритания

Шелдон Даниел, БП, Великобритания

Сэфтон Дарби, sEB стратегический, Новая Зеландия

Айдан Дэйви, IcMM, Великобритания

Мадани Диалло, АнглоГоулд Ашанти, Мали

Ричад Дион, Роял Дач Шелл

Дэйвид Голдвин, Голдвин Интернейшнл Стратеджис, США

Пол Холессен, АнглоГоулд Ашанти, ЮАР

Хатира Искендер, БП, Великобритания

Джон Р.Келли, Эксон Мобил, США

Карин Лиссакерс, Ревеню Уотч Инститьют, США

Дорьдари Намхаянсан, Опен Сосайети Инститьют, Монголия

Крис Нерс, Харт Групп, Великобритания

Вилли Олсен, Норвегия

Мартийн Риттерс, Шелл Габон



## ПРИЛОЖЕНИЕ

### **1 Принципы ППДО**

воспроизведены с Международного вебсайта ППДО

### **2 Критерии ППДО**

воспроизведены с Международного вебсайта ППДО

### **3 Шаблон отчетности ППДО для компаний**

воспроизведен со стр.49-53 Информационного Буклета ППДО

### **4 Шаблон самостоятельной отчетности для компаний на Национальном уровне**

воспроизведен со стр.24 Руководства по Валидации ППДО

### **5 Шаблон самостоятельной отчетности для компаний на международном уровне**

воспроизведен со стр.25 Руководства по Валидации ППДО

### **6 Компании поддерживающие ППДО**

воспроизведено с международного вебсайта ППДО 1 мая 2008 года

# Принципы ППДО

Принципы ППДО которые были согласованы во время Конференции в Ланкастер Хаус в июне 2003 являются основой инициативы. Они приведены ниже:

- 1** Мы разделяем веру в то, что экономное использование природных ресурсов должно стать важнейшим двигателем для устойчивого экономического роста, которое вносит вклад в устойчивое развитие и борьбу с нищетой, но если управление ресурсами ведется в ущерб, то это может негативно повлиять на экономическое развитие и социальное спокойствие.
- 2** Мы утверждаем, что управление природными ресурсами для пользы всех граждан отдельно взятой страны проживающих на территориях суверенных государств должно осуществляться в интересах их национального развития.
- 3** Мы признаем что преимущества, которые приносит добыча ресурсов, носят форму потока средств притекающего в течении многих лет и часто зависящего от цены на сырье.
- 4** Мы признаем что общенародное понимание термина -доходы и расходы правительства- со временем сможет помочь общественным дискуссиям и выбору реальных альтернатив устойчивого развития.
- 5** Мы подчеркиваем важность прозрачности для компаний и правительств в добывающих отраслях и необходимость усилить эффективность управления и увеличить финансовую ответственность людей в обществе.
- 6** Мы признаем что достижение более глубокой степени прозрачности должно быть намечено в контексте уважения к договорам и законам.
- 7** Мы признаем улучшение среды и климата для внутренних и иностранных прямых инвестиций которое принесет с собой финансовая прозрачность.
- 8** Мы верим в принципы и практику ответственности правительств за управление потоками доходов и затрат по отношению к всем гражданам.
- 9** Мы посвящаем себя поддержанию высоких норм прозрачности и ответственности на уровне публичной жизни, правительственных операций и в делах.
- 10** Мы верим в то что необходимы широко применяемая последовательность и реалистичный подход к раскрытию информации о платежах и доходах. Которые также несложны в разработке и использовании.
- 11** Мы верим в то что информационная прозрачность в отдельно взятой стране должна затронуть все компании добывающей отрасли этой страны.
- 12** В поисках решений мы верим в то, что все заинтересованные лица могут внести важный вклад – включая правительства и их агентства, компании сектора добывающей индустрии, компании сектора услуг, многосторонние организации, финансовые организации, инвесторы и неправительственные организации.

# Критерии ППДО

Имплементация ППДО должна выполняться в соответствии с нижеприведенными критериями:

- 1** Систематическое всенародное опубликовывание всех существенных платежей, сделанных компаниями правительствам за добычу нефти, газа и горных пород (платежи) и всех существенных доходов, полученных правительствами от нефтяных, газовых и горнодобывающих компаний (доходы) путем обширной, доступной и понятной информационной формы.
- 2** Там, где еще не имеется существующей системы проверки, платежи и доходы должны подвергнуться независимой проверке надежными аудиторами с применением международных стандартов аудиторской практики.
- 3** Платежи сверяет с доходами надежный независимый администратор, применяя международные стандарты аудиторской отчетности с опубликованием мнения в отношении сверенных документов и комментируя различия если таковы обнаружены.
- 4** Этот метод распространяется на все компании включая государственные.
- 5** Общественность должна принимать активное участие в разработке, мониторинге и оценке этого процесса и вносить вклад в общенародные дебаты.
- 6** Общепризнанный и рациональный рабочий план должен быть разработан правительством для всего вышеперечисленного, при помощи международных финансовых учреждений там где это необходимо, и должен включать соизмеримые цели, расписание для имплементации и оценку потенциальным ограничениям возможностей.

## Шаблоны отчетности для компаний

Шаблоны отчетности были подготовлены для ППДО в 2003 году.

### А. ШАБЛОН ДЛЯ ВВОДА ИНФОРМАЦИИ ДЛЯ ПРАВИТЕЛЬСТВА КАК ОТЧИТЫВАЮЩЕГОСЯ ЮРИДИЧЕСКОГО ЛИЦА (нефть и газ)

Страна отчитывающаяся за:

---

Период:

---

Область деятельности 1 Потоки преимуществ			
НАИМЕНОВАНИЕ	ДИРЕКТИВЫ СМ.СЕКЦИЮ 6	ОБЪЕМ	ОБЪЕМ
<b>1 Потоки преимуществ от международных компаний только</b>			
1а) Причитающиеся правительству страны доходы от производства международных компаний	i		
i) поток производства – натуральная оплата			
* [детально излагается сущность производства и количество произв.продукции]			
* [детально излагается сущность производства и количество произв.продукции]			
ii) поток производства – наличными средствами			
<b>2 Потоки преимуществ от национальных государственных компаний</b>			
2а) Причитающиеся правительству доходы производства национальными гос.омпаниями	i		
i) поток производства – натуральная оплата			
* [детально излагается сущность производства и количество произв.продукции]			
* [детально излагается сущность производства и количество произв.продукции]			
ii) поток производства – наличными средствами			
<b>3 Потоки преимуществ от международных и национальных государственных компаний</b>			
3а) налоги на прибыль	iii		
3б) гонорары	iv		
– наличные средства			
– натуральная оплата			
3с) дивиденды	v		
3д) заранее оговоренные премии и премии от производительности	vi		
3е) Лицензионная плата, аренда, входная плата и т.п.	vii		
компенсации за лицензии -концессии			
3ф) другие платежи правительствам, детально изложенные как:	viii		
_____			
_____			
_____			
_____			

Область деятельности 2 Потоки преимуществ			
НАИМЕНОВАНИЕ	ДИРЕКТИВЫ SECTION 6	ОБЪЕМ	СТОИМОСТЬ
<b>4 Область деятельности 2 Потоки преимуществ (добровольно предоставленная информация):</b>  _____ _____ _____ _____ _____			

**Заключительная часть письма правительства**

Мы берем на себя ответственность за эту добросовестную презентацию шаблона отчетности в соответствии с руководством по отчетности за исключением:

- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_

## В. ШАБЛОН ДЛЯ ВВОДА ИНФОРМАЦИИ ДЛЯ КОМПАНИИ КАК ЮРИДИЧЕСКОГО ЛИЦА (нефть и газ)

Название компании:

Страна отчитывающаяся за:

Период:

Область деятельности 1 Потоки преимуществ			
НАИМЕНОВАНИЕ	ДИРЕКТИВЫ СМ.СЕКЦИЮ 6	ОБЪЕМ	ОБЪЕМ
<b>1 Потоки преимуществ за которые отчитываются только международные компании</b>			
1а) Причитающийся правительству страны платеж с производства правительству страны	i		
i) поток производства – натуральная оплата			
* [детально излагается сущность производства и количество произв.продукции]			
* [детально излагается сущность производства и количество произв.продукции]			
ii) поток производства – наличные средства			
1б) Причитающийся правительству страны платеж с производства национальной гос.компанией	i		
i) поток производства-натуральная оплата			
* [детально излагается сущность производства и количество произв.продукции]			
* [детально излагается сущность производства и количество произв.продукции]			
ii) поток производства-наличными средствами			
<b>2 Потоки преимуществ за которые отчитываются только национальные гос.компании</b>			
2а) i) национальная гос. компания часть уставного капитала которой принадлежит правительству причитающаяся часть производства – натуральная оплата	i		
* [детально излагается сущность производства и количество произв.продукции]			
* [детально излагается сущность производства и количество произв.продукции]			
ii) национальные государственные компании часть уставного капитала принадлежит правительству причитающаяся часть производства – наличные средства			
2б) получено производства национальной государственной компанией поток производства – натуральная оплата	i		
2с) часть производства причитающаяся национальной государственной <sup>1</sup>	ii		
i) причитающееся производство – натуральная оплата	ii		
* [детально излагается сущность производства и количество произв.продукции]			
* [детально излагается сущность производства и количество произв.продукции]			
ii) причитающееся производство – наличные средства			
2д) причитающееся производство полученное в пользу правительства	ii		
i) поток производства – натуральная оплата			
* [детально излагается сущность производства и количество произв.продукции]			
* [детально излагается сущность производства и количество произв.продукции]			
ii) причитающееся производство полученное в пользу правительства – наличные средства	i		

1. Причитающаяся национальной государственной компании часть производства относится к той части где она имеет интерес как обязующаяся сторона например где она имеет интерес в вопросах лицензий или концессий в дополнение к причитающейся части государственного производства.

Область деятельности 1 Потоки преимуществ (продолжение)			
НАИМЕНОВАНИЕ	ДИРЕКТИВЫ СМ.СЕКЦИЮ 6	ОБЪЕМ	ОБЪЕМ
<b>3 Платежи правительствам/национальной государственной компании</b>			
3а) налоги на прибыль	iii		
3б) гонорары	iv		
– наличные средства			
– натуральная оплата			
3с) дивиденды	v		
3д) заранее оговоренные премии и премии от производительности	vi		
3е) Лицензионная плата, аренда, входная плата и др.			
Компенсация за лицензии и концессии	vii		
<b>3ф) Другие платежи правительствам, определенные как:</b>			
_____			
_____			
_____			
_____			

Область деятельности 2 Потоки преимуществ			
НАИМЕНОВАНИЕ	ДИРЕКТИВЫ СМ.СЕКЦИЮ 6	ОБЪЕМ	ОБЪЕМ
<b>4 Область деятельности 2 Потоки преимуществ (добровольное предоставление информации):</b>			
_____			
_____			
_____			
_____			
_____			

**Заключительная часть письма**

Мы подтверждаем [или от имени Совета Директоров (или другого официального источника) подтверждаем] что берем на себя ответственность за эту добросовестную презентацию шаблона отчетности в соответствии с руководством по отчетности и за исключением:

- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_

## Шаблон самостоятельной отчетности ППДО на уровне страны

КОМПАНИЯ:	СТРАНА:	
Пометить галочкой <input checked="" type="checkbox"/> перечисленные ниже критерии	да	нет
1. Сделала ли компания публичное заявление в поддержку проекта инициатив ППДО в этой стране?		
2. Приняла ли компания обязательства поддерживать и сотрудничать с имплементацией Рабочего Плана ППДО (согласованным с многоплановой группой заинтересованных лиц), включая соблюдение правительствами директив относящихся к ППДО, (например законы и Меморандум Понимания) и там где необходимо, встречаться с заинтересованными лицами.		
3. Все ли существенные платежи были предоставлены организациям нанятым с целью сверения цифр и предоставления отчета ППДО в соответствии с шаблонами отчетности и в оговоренный срок?		
4. Была ли информация, сданная в организацию для сверения цифр, проверена независимой панелью аудиторов в соответствии с международными стандартами?		
5. Откликнулась ли компания на запросы организации, сверяющей цифры и предоставляющей отчет ППДО, помочь сверить платежи компании с доходами правительства в соответствии с шаблонами отчетности ППДО?		
	да	нет
<b>Общая оценка (всего вышеперечисленного)</b>		
Словесная характеристика:		
В том случае если на какой-либо из критериев отвечено 'нет', пожалуйста предоставьте объяснение:		
Другие комментарии:		

## Анкета для самостоятельной отчетности ППДО для компаний на международном уровне

<b>КОМПАНИЯ:</b>		
Пометить галочкой <input checked="" type="checkbox"/> перечисленные ниже критерии	да	нет
1. Опубликовала ли компания ясное всенародное заявление, в котором она индоссирует принципы и критерии ППДО, и сделала ли его доступным на своем внешнем вебсайте?		
2. В том случае если применимо, (например для компаний оперирующих в странах прошедших хотя бы одну валидацию) предоставила ли компания ссылки с заполненными анкетами компании на своем внешнем вебсайте?		
3. Определила ли компания стратегию ответственности за ППДО кому либо из старших управляющих и назначила ли главное контактное лицо который отвечает за распространение политики ППДО, действия в поддержку ППДО и отвечает на запросы поступающие от заинтересованных лиц ППДО?		
4. Если международная конференция ППДО проходила в период валидации, посетил ли ее один из главенствующего состава менеджмента или прислал ли заявление в поддержку?		
5. Там где компания отчитывается на предмет глобального развития или корпоративной ответственности, включила ли она описание кратко изложенного вклада внесенного в ППДО в этот отчет а также свой вебсайт?		
	да	нет
<b>Общая оценка (всего вышеперечисленного)</b>		
Словесная характеристика:		
В том случае если на какой-либо из критериев отвечено 'нет', пожалуйста предоставьте объяснение:		
Другие комментарии:		

## Приложение 6

# Компании поддерживающие ППДО

Воспроизведено с вебсайта [www.eitransparency.org](http://www.eitransparency.org), 1 мая 2008

алкоа \*  
англо американ \*  
англоГоулд ашанти \*  
арева  
Баррик Гоулд \*  
Би Джи Груп  
Би Эйч Биллитон \*  
Би Пи  
Баррен Энерджи  
Чеврон Корпорэйшн  
конокофилипс  
дебирз  
Ини  
ЭксонМобил  
Фрипорт-МакМоран коппер анд Гоулд \*  
Гоулд Филдз \*  
Хесс корпорэйшн  
Норск хидро  
Катанга майнинг Лимитед  
Лонмин \*  
Марафон  
Митсубиси Материалс \*  
Ньюмонт \*  
Ниппон Майнинг энд Металс \*  
Пемекс  
Петробрас  
Репсол урF  
Рио Тинто \*  
Шелл (анкета компании)  
СтатойлХидро  
Сумитомо Метал Майнинг \*  
Талисман Энерджи  
Тек коминко \*  
Тотал  
Бале \*  
Вудсайд  
Зинифекс \*  
Экстрата \*

\* компания поддерживает посредством членства в ICMM.



### **Проект Прозрачности**

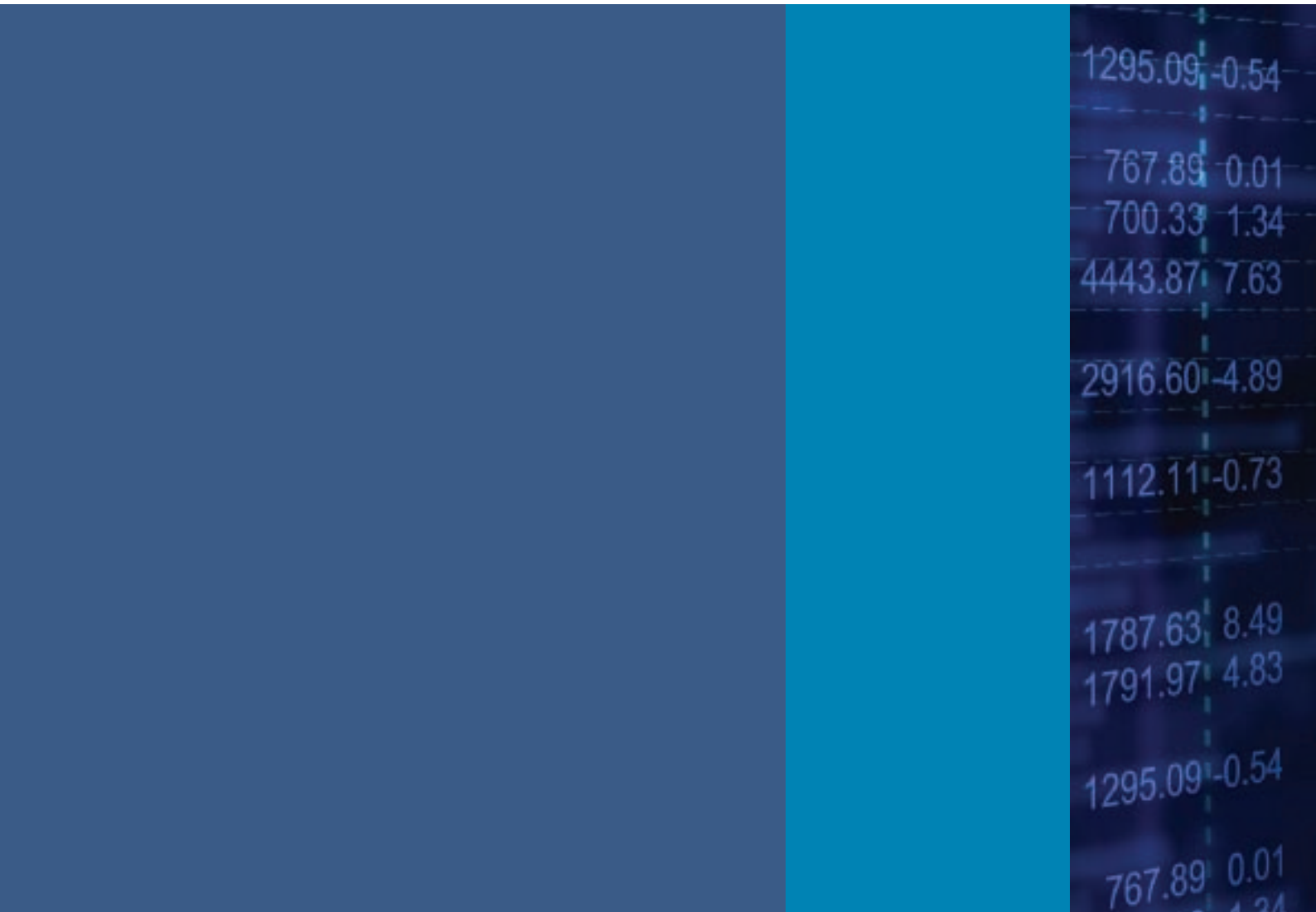
**Добывающих Отраслей** (ППДО) это глобально разработанные стандарты, которые занимаются продвижением прозрачности доходов на местном уровне. Это коалиция, состоящая из правительств, гражданского общества, инвесторов, и международных организаций. Посредством сильной но гибкой методики, платежи компаний и доходов правительств от нефтегазовой и горнодобывающей индустрии публикуются и различия искореняются. Хотя Международный Секретариат ППДО вместе с Советом Директоров ППДО являются зрителями процесса имплементации, она все же происходит на уровне страны и придает обширное значение участию групп заинтересованных лиц.

[www.eitransparency.org](http://www.eitransparency.org)

### **Форум международных деловых лидеров**

(IBLF) сотрудничает с деловым сообществом, правительствами и общественными организациями с целью оказания помощи в увеличении вклада который компании могут внести для сохранения устойчивого развития. Учредителем является Его Королевское Высочество Принц Уэльский. Форум это независимая неправительственная организация которой оказывают поддержку более 100 ведущих компаний мира.

[www.iblf.org](http://www.iblf.org)



1295.09 -0.54  
767.89 0.01  
700.33 1.34  
4443.87 7.63  
2916.60 -4.89  
1112.11 -0.73  
1787.63 8.49  
1791.97 4.83  
1295.09 -0.54  
767.89 0.01  
700.33 1.34

[www.eitransparency.org](http://www.eitransparency.org)

[www.iblf.org](http://www.iblf.org)